

潜望镜

“冠军班长”咋带出了“后进班”

■本报特约记者 童祖静 通讯员 江捷铭 何飞

“前方受表彰,后方却‘冒泡’。”连日来,第72集团军某旅一连班长李昭辉心情十分复杂,就像在过山车起伏不定:自己代表连队参加上级比武,不辱使命勇夺冠军,喜不自胜;所在班在考核中排名倒数,身为班长难辞其咎,愁肠百转。

李昭辉各方面能力素质过硬,所带的班也非泛泛,曾多次出色完成连队赋予的重要任务。如今,“冠军班长”咋带出了个“后进班”?

李昭辉的排长戴卫道替他喊冤:“从去年6月开始,他一直在外集训,大半年时间不在位,谈什么管班带兵呢?”

班长不在位,班里的大事小情都要副班长郭纪云扛。“我兵龄短、经验少,没带好这个班对不起大家!”愧疚和委屈让郭纪云红了眼眶。

推荐李昭辉去参加比武的指导员王冬则在反思,军人理应“有荣誉就争、见红旗就扛”,但看着焉头耷脑的整班人,他又感觉,虽然有得,但失去的似乎更多。

无独有偶,班长孙海源去年下半年因新兵集训任务连续在外4个多月,回到部队时,不仅班里工作滑坡,和战士们也疏远了不少。面对过去无话不谈的孙海源,上等兵王庚辰如今却觉得很难开口:“感情是相处出来的,长时间不

在一起,哪还能张嘴说心里话。”

这样的情况还有多少?深层次原因是什么?该旅领导成立调查组展开调研,发现这一现象不只发生在班长身上,基层干部同样面临“在外拿成绩”和“在家抓建设”的选择。

“比武竞赛是条快车道。”侦察排长徐恩达坦言,与他同批的干部中,有3人虽然长期不在位,但因比武竞赛崭露头角,已被选调进入机关工作。

“夺魁归来多长脸啊!班组考核成绩对个人立功受奖影响不大。”合成营营长张雷告诉记者,其实不少基层骨干对于李昭辉心生羡慕。他的话引起了班长李政义的共鸣:“抓团队建设时间长、见效慢,一不小心战士‘冒泡翻车’,班长还会被追责,很容易功亏一篑……”

“两者相权,团队建设被放在了第二位。”该旅领导介绍,因为当前比武竞赛主要面向个人而非群体,参加这类活动成本低、见效快、效益大,不仅领导热衷“摘金夺银”,基层干部骨干大多也对获得成绩后的“后续效应”有着不小期待,但这种“热衷短稳快,忽视抓常长”的做法并不可取,团队建设才是部队建设的根基。

为此,该旅就解决这一问题进行研讨,出台规范干部骨干编配管理、清

退违规借调人员、叫停备考集训活动、优先确保基层满编等措施。同时,他们将单位全面建设作为考评营连主官主要依据,探索完善考核评价机制,着力提高干部骨干抓基层打基础意识。

编余小议

比武考核的“指挥棒”别指偏了

■徐雯

俗话说“兵熊熊一个,将熊熊一窝”,主管人员的重要作用不言而喻。但是,主管人员能力素质过硬,其所在团队的全面建设就一定过硬吗?恐怕未必。

现实中,这样的反面例子不在少数。究其原因,基层主管人员尤其是营连主官经常脱岗不在位难辞其咎。近年来,一些单位的比武考核日益增多,基层干部骨干把心思和精力更多地花在了争金夺银上,对自己所在单位的建设则用力较少,因而出现了“将强兵弱”“主官强团队弱”的失衡现象。

基层主管人员包括各级主官该不该参加比武考核?答案不言而喻,关

键是这些比武考核设计要科学、导向要正确。比如,考连长,除了考个人素质,还必须突出考带兵建连的能力;比班长,除了比单兵技能,还要重点比带领班组完成任务的本领。这才是判定一名连长、一个班长是否优秀,应该具有的评价标准。

比武考核的“指挥棒”指向哪里,基层官兵的“发力点”就会落到哪里。“指挥棒”指偏了,“冠军班长”带出“后进班”就还会发生,基层主管热衷个人进步、忽视团队建设也不足为奇。对于这种苗头和倾向,各级领导机关务必高度重视和警惕,并加以坚决防止和纠正,否则对战斗力建设损害甚大。

3月上旬,南部战区陆军某边防旅在做好疫情防控的前提下,组织开展战场救护训练,锤炼官兵在复杂战场环境中的生存技能。

董浩浩摄



我在防控第一线——战“疫”手记

2月29日,湖北省妇幼保健院光谷院区首批16名新冠肺炎患者康复出院。他们离开时带走的不仅有鲜花和祝福,还有一个“康复套餐”,里面是我们精心准备的香囊、健康提示卡以及3天服用量的中药。

“战‘疫’英雄,同气连枝!”送别了我们负责的康复患者,回顾他们在祝福墙上写下的话语,我感到十几天来连续奋战的疲惫一扫而空,只剩满满的自豪感。

我是一名护理专业士官,进驻湖北省妇幼保健院光谷院区后,与战友从“框架房”开始,不到4天时间就完成了负责病区的基本功能建设,使病房初步具备收治条件。任务完成后,我们从进驻以来就时刻紧绷的神经得到了短暂放松,但每个人都知道,这只是战“疫”正式打响的前奏,我们的责任使命,仍在前方。

21日晚,随着22名新冠肺炎确诊患者的入住,我们的抗疫作战正式开始!记录患者生命体征、配药打针、处理医嘱……“红区”内的工作原本并不复杂,但面罩、口罩、防护服的层层包裹给原本熟练的操作增加了难度:长时间与厚厚的防护手套“较劲”让人手臂酸麻,护目镜上的水雾让一切都显得模糊。

4个多小时过去,结束此次工作时,尽管身处有些湿冷的武汉,我仍是满头大汗、浑身濡湿。脱下面部防护的那一刻,我简直“重获新生”——空气太清新了!这个五彩斑斓的世界太清楚了!护目镜勒痕在脸上圈出了两个“小肉包”,我想,这是专属于我们的青春印记。

上个月,我们收治了一位年近花甲的聋哑病患。为了方便老人了解自己病情,我每次值班查房时,都会把她的病情变化写清列明,并附上一句问候语。一次输完液后,她突然递给我一张纸,纸上简简单单的7个字:“人民军队为人民。那一刻,我的眼眶湿润了,觉得冒再大的风险、受再多的苦累都值得。”

我来自沂蒙革命老区,曾祖父支过前,爷爷当过兵,叔叔也是军人,参军报国是我从小梦想。幸运的是,2012年我梦想成真;更为幸运的是,2015年9月3日,我作为唯一一支女兵受阅方队、白求恩医疗队中的一员,光荣地接受党和人民人民的检阅。当时我没有想到,5年后的今天,自己真的会走上这样的战场,

不同的战场 同样的「检阅」

■军队支援湖北医疗队队员、中士 张梦瑶

站在一线与疫情战斗。但不同的战场,同样的“检阅”,我一定继续发扬“阅兵精神”,做好本职工作,再次接受党和人民的“检阅”!

(高庆德、刘汉宝、本报记者陈国全整理)



作战靴差点儿成了我的“心魔”

■第76集团军某旅合成三营下士 李晓兴



训练结束,我因为修理装备回连较晚,前脚进门,后脚集合哨声就响了起来。门前列队,值班员发出指令:“作战靴没擦的,站出来!”我低头看看自己满是尘土的作战靴,尴尬地与几名战友一起出列,迎头挨了一顿猛批……

原来,前段时间,连里提出“狠抓作风养成,保持良好军容”的要求,有次集合站队,连长强调:“细微之处见真章,军容严不严谨、态度端正端正,从作战靴就看

得出来!”渐渐地,作战靴成了集合站队的必查课目和晚点名工作讲评的重点内容。没过多久,作战靴“常亮常光”就成了一条不成文的规定。我这一脚的尘土混着机油,简直犯了大忌。

晚上,我因白天遭受的批评难以入睡:我们驻守在西北大漠,常年与戈壁为伴,与漫天黄沙为伍,老班长经常戏说我们不用化妆就可以上台演兵马俑。军容整洁虽然重要,但我作为一名装甲车驾驶员,修理“钻车底”、驾驶“吃风沙”,训练归来脸上黑乎乎、两手油亮亮才是常态,哪里顾得上作战靴呢?

心里犯嘀咕,但连队的要求还是要落实。我开始学习一些战友保持作战靴“常亮常光”的妙招——鞋刷鞋油揣在兜

里,方便随取随用;训练时注意脚下,别让作战靴沾上不好擦洗的油污;休息时随手擦擦靴面,养成“良好习惯”;训练归来,首先脱、洗、擦“一条龙”……

一段时间下来,我虽没再挨批,但常常因作战靴在训练中分神,这家伙快成我的“心魔”了。“军容整洁固然重要,但靴面‘常亮常光’实在过犹不及。”终于,一次晚点名时,我壮着胆子提出意见,赢得大伙一致赞同。

随后,连里充分征求官兵意见,细化了军容检查标准:大型集会、重大庆典等活动必须保持军容严整、仪表端庄,训练期间不作过多要求。大家再也不用为作战靴操心费神了。

(湛睿、蒲政辉整理)

排岗哨,事小也有大学问

■武警兵团总队执勤某支队排长 费凡

带兵人手记

“费排长,战士们反映你最近排的哨表不太对啊!”走进队部,中队长的话让我满头雾水。作为一名执勤中队的排长,编排哨表可是“常规操作”,能有什么问题?怀揣着疑问,我离开了办公室。

楼道里,战士小李和几个战友正在

围着新排的哨表小声议论,我赶忙凑上前去询问:“你们在研究啥呢?”大家支支吾吾,都不愿正面回答。

晚点名后,我再次找到小李,这才问出了缘由。“其实也不是啥大问题,就是最近每到休息时间放手机的时候,站哨的总是我们几个,我已经两周多没和家里联系了……”听到这里,我这才意识到问题所在。

小李离开后,我立即查看近期的哨表,不由得面红耳赤,赶紧重新编排。原来,前段时间,因休假培训,单位哨

人数有所变动,而我想当然地将不在位的几人从哨表上删除,并把后面的人顺位前调。却不想,这样的调整导致了小李所说的那种情况。

哨表发了出去,我仍在自省。哨表虽小,但关乎部队的工作和生活秩序,作为带兵人,越是这样的小事,越要放在心上。从那以后,我不仅每次排哨表都将其当做一次新任务认真对待,仔细核对,并且将这种习惯带到了其它工作中,时刻提醒自己凡事切忌想当然。

(张南翔整理)

小咖秀

“北头跑道延长线,距本场9公里偏左1度有一个慢速目标,高度600米,疑似鸟群,提醒航线飞机加强观察……”

“我见着鸟群了,擦着机腹底下飞过去的!”飞机降落后,飞行员很是捏了把汗,边说边比划。

事后分析飞行数据:战机与鸟群在雷达上的显示方位近乎一致,高度仅相差十几米。而凭借精准的判断协助战机成功避险的,是中战区空军某场站雷达技师蔺建民。

“通过雷达发现障碍物不难,难的是精准判断这片阴影到底是啥。”从最初坐在屏幕前的茫然无措到如今的胸有成竹,蔺建民扎实的专业功底背后,是一次

次不疯魔、不成活的“死磕到底”。

蔺建民从小就对电子机械感兴趣,来到军营与定向台、雷达天线结缘后,他更是“沉醉其中,无法自拔”——几年没有上过街,从来不打游戏,满心满眼只有一个目标:尽快把雷达技术搞明白。

电话指挥操作电表、按钮,逐条排查线路,找出故障点……“真神了哈,蔺班长手上没图,居然能查出故障!”“那是,能把电路记心里,全场站仅蔺建民一人!”面对战友的赞誉,蔺建民依然心如止水。书桌上常年放着一本泛黄电路图集,书皮被他横七竖八地贴满了透明胶条。“这些电路图太精妙了!”蔺建民每看一遍,便感慨一次,“我必须对每一幅图的电路、元件都了然于心。”三不五时,战友就能在深夜看见蔺建民的窗口透出灯光,那是他又和某张电路图“对上眼”了。

蔺建民的这种“死磕”劲头不仅用在

钻研学习上,也体现在每次任务中。

去年6月,场站起降任务迫在眉睫,定向台却因地下电缆被老鼠咬断运转不灵,在家休假的蔺建民闻讯立即赶回单位。在接下来的9个小时里,昏暗灯光下,他戴着眼镜将26根仅有一两毫米细的电芯准确焊接,几乎没有休息,只在眼睛干涩难忍稍仰头合眼的时候,才会抿上一口水,终于赶在飞行任务开始前,将全部故障排除完毕。

“三拐五,前方两公里有一慢速目标……”新的任务开始,蔺建民左臂模拟跑道横挺胸前,右掌模拟飞机在空中划出航迹,直至双臂在胸前交汇,他告诉身边两名新操作员:“每次让飞机与跑道精准对位,平稳着陆,这就是我们的责任……”

一句话颁奖辞:勤于钻研终成雷达尖兵,身居幕后甘当“战鹰锐眼”。



Mark军营

连日来,新疆军区某团着眼任务实际,组织官兵对战术、射击和综合体能等课目进行强化训练,进一步提升官兵技战术水平,为部队遂行多样化军事任务夯实基础。

张守鑫摄

